



RESERVILÄISLIITTO RY

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO VUODELLE 2027

Liiton hallituksen esitys liiton kokoukselle, 21.11.2026



RESERVILÄISLIITON TOIMINTASUUNNITELMA 2027

1. Reserviläisliiton strategia

Reserviläisliiton toimintaa linjaa vuoden 2026 liittokokouksessa hyväksytty strategia vuosille 2027–2029. Strategia sisältää konkreettisia tavoitteita, joita mitataan numeerisilla mittareilla. Tavoitteet pohjautuvat vuodessa tehtäviin toiminnan raportteihin (yhdistykset ja piirit), kyselyihin jäsenistölle, yhdistysjohdolle tehtävään kyselyyn ja erilaisiin muihin tilastoihin. Strategiaa päivitetään vuosittain vastaamaan senhetkistä tilannekuvaa ja toimintaympäristöä.

Visioksi strategiassa on määritelty, että Reserviläisliitto pysyy suunnittelukaudella Suomen vaikuttavimpana maanpuolustusjärjestönä ja suunnannäyttäjänä, jonka tehtävänä on suomalaisten maanpuolustustahdon ja -kyvyn ylläpitäminen sekä jäsentensä laaja-alaisena edunvalvojana toimiminen. Liitto haluaa olla asiantuntija ja uskottava lausunnoissaan. Tämän lisäksi liiton tehtävänä on asevelvollisuuden kehittämissuunnitelman jalkauttaminen annettujen tehtävien osalta vuosien 2027–2028 välisenä aikana. Liiton hallitus tarkastelee strategiaa vuosittain, seuraa sen toteutumista ja tarvittaessa muuttaa tai tarkentaa sitä. Strategia toimii edelleen aiempaa enemmän pohjana kunkin vuoden toimintasuunnitelman ja talousarvion rakentamiselle.

Tässä toimintasuunnitelmassa kuvatut tehtävät ja määritelty tavoitteet ovat kohtaa kaksi lukuun ottamatta ryhmitelty strategisten tavoitteiden (A-E) mukaisesti. Strategia tukee myös kaikilta osa-alueiltaan asevelvollisten koulutuksen kehittämissuunnitelmaa ja sen jalkauttamista niin liitto-, piiri- kuin yhdistystasollakin.

2. Vuoden teema ja painopistealueet

Toimiva yhdistys – tyytyväinen jäsen

Pääpainopistealueet:

TOIMINTAKYVYN KEHITTÄMINEN	SÄHKÖISTEN PALVELUIDEN KEHITTÄMINEN	KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN MAHDOLLISUUDET
		

Toimintavuoden 2027 teema:
**TOIMIVA YHDISTYS –
TYTYVÄINEN JÄSEN**

Toimintavuoden teemana on toista vuotta peräkkäin *toimiva yhdistys - tyytyväinen jäsen*. Tavoitteena on jatkaa päivitetyn Maanpuolustusrekisterin kehittämistä ja sen käyttöä sekä sähköisiä kanavia. Jäsenpalveluiden osalta ohjeistetaan piirejä ja yhdistyksiä parempaan jäsenpalveluun

toimintavuoden aikana. Pääpainopistealueina vuonna 2027 ovat *toimintakyky*, *sähköiset palvelut* ja *kansainvälinen toiminta*. Toimintavuonna Reserviläisliitto toimii kansainvälisen aliupseerijärjestö CISOR:n puheenjohtajana lokakuun loppuun saakka.

Toimintakyvyn kehittäminen



Puolustusvoimien näkökulmasta suunnittelukaudella 2026–2030 jatketaan asevelvollisten koulutuksen kehittämistä (ASEVKESU 2025-2028) vapaaehtoisen maanpuolustuksen koulutuksen tavoitetilän toimeenpanoa tehtävien päätösten mukaisesti, asevelvollisten koulutusta ohjaavien normien päivittämistä sekä reservin- ja vapaaehtoisen maanpuolustuskoulutuksen toimintaedellytysten ylläpitämistä.

Reservin koulutusta kehitetään asevelvollisten koulutusjärjestelmän osana, minkä tavoitteena on tuottaa Puolustusvoimien, Rajavartiolaitoksen ja liittokunnan edellyttämiä suorituskykyjä sekä määrältään, laadultaan ja tahdoltaan toimintakykyisiä sotilaita, joilla on korkea maanpuolustustahto ja halu sitoutua sotilaalliseen maanpuolustukseen. Lisäksi tavoitteena on edistää reserviläisten sekä reserviin kuulumattomien osallistumista vapaaehtoiseen maanpuolustukseen sekä kokonaismaanpuolustuksen tehtäviin.

Maanpuolustusjärjestöt tukevat suorituskykyjen rakentamista Puolustusvoimien antamien perusteiden ja suositusten mukaisesti. Asevelvollisten koulutuksen ja vapaaehtoisen maanpuolustuskoulutuksen normien päivittäminen käynnistetään vuoden 2027 aikana. Puolustusvoimien ja maanpuolustusjärjestöjen yhteistoiminnan kehittämistä jatketaan.

Asevelvollisuuden kehittämisohjelman osalta Reserviläisliiton painopisteenä on reserviläisen oman fyysisen kunnon ylläpito ja kehittäminen reserviläisten tehtäväkohtaisten suorituskykyvaatimusten mukaisesti sekä ampumataidon ylläpito. Asevelvollisuusiän nosto edellyttää tehtävässä tarvittavaa toimintakyky- ja palveluskelpoisuutta. Liitto tukee Puolustusvoimien ohjeistusta sotilaan fyysiselle suorituskyvylle asetetuista vaatimuksista. Liiton pyrkimyksenä on ohjata jäsenistöään hyödyntämään MPK:n kuntotestejä, jotta tarvittavat suorituskykytiedot ovat myös Puolustusvoimien käytettävissä.

Asevelvollisten kehittämissuunnitelman mukaisesti Reserviläisliitto jatkaa vuonna 2027 seuraavien

toimenpiteiden suunnittelutyöhön tai toteuttamiseen Puolustusvoimien ja muiden maanpuolustusjärjestöjen kesken muun muassa

- palkitsemisjärjestelmän kehittämisen esiselvityksen (PV),
- nuorten koulutuksen kehittämisen projektisuunnitelman (MPK) ja kansalaisten maanpuolustustietoisuuden kehittämisen projektisuunnitelman (NVL) laatimisiin,
- osallistumalla pilotoitun kutsuntajärjestelmän toteuttamiseen,
- osallistumalla alueellisten ja nousujohteisten koulutuspolkujen rakentamiseen sekä
- osallistumalla toimintaedellytysten selvittämiseen erilaisissa poikkeusoloissa PV:n antaman ohjeistuksen mukaisesti.

Toimenpiteiden edistymistä tarkastellaan muun muassa reservin neuvottelukunnan kokouksissa sekä muissa yhteistyökokouksissa.

Sähköisten palveluiden kehittäminen

**MAANPUOLUSTUSREKISTERIN
MAHDOLLISUUDET**



SÄHKÖISTEN
palveluiden kehittäminen

**JÄSENLASKUTUKSEN
KEHITTÄMINEN**



**NETTISIVUJEN
KEHITYSTYÖ**



Maanpuolustusrekisterin uudistuksen myötä vuoden 2025 aikana rekisteriin on tullut uusia toiminnallisuksia, joiden hyödyntämistä jäsenpalveluiden sujuvoittamiseksi edistetään vuoden 2027 aikana. Yksittäisen jäsenen käyttöön tarkoitettua sähköiseen jäsenasiantuntijapalveluun on tarkoitus lisätä toimintoja niin, että siitä muotoutuisi jäsenelle helppokäyttöinen portaali, jossa jäsen voisi enenevässä määrin itse näisesti tarkistaa tietojansa ja hyödyntää jäsenetuja ilman erillistä yhteydenottoa liiton jäsenpalveluihin.

Jäsenlaskutuksen kehittämisen osalta jatketaan sähköistä jäsenlaskutusta. Sähköisen palvelun lisätyessä voidaan kehittää myös maksumuistutuksen lähettämistapaa ja -aikoja.

Sähköisten palveluiden kehittämisessä verkkosivustolla on myös tärkeä rooli. Nykyiset verkkosivustot on otettu käyttöön vuonna 2019, joten sivusto alkaa olemaan elinkaarensa päässä, sillä isompaa uudistusta niille ei ole tehty. Vuonna 2026 selvitettiin nykyisen sivuston käyttäjäkokemuksia sekä käyttäjien toiveita uudistuksen suhteen, ja tätä kyselyä käytetään pohjana uudistustyölle. Jatketaan samalla toiminnanraportoinnin kehittämistä ja sen siirtämistä verkkosivustolta jäsenrekisterin alle. Tällä hetkellä

2/3 yhdistyksistä raportoi nykyiseen järjestelmään toiminnanluvut ja tavoitteena on kasvattaa tätä määrää. Toimintavuonna laaditaan yksityiskohtainen suunnitelma koko sivustouudistukselle. Projektin kulut pyritään pääosin kattamaan ulkopuolisella rahoituksella. Tavoitteena on ottaa uudet sivupohjat käyttöön loppuvuodesta 2027.

Kansainvälinen toiminta



Reserviläisliitto on eurooppalaisia reservinaliupseerijärjestöjä yhdistävän Confédération Interalliée des Sous-Officiers de Réserve (CISOR) -järjestön jäsen. Vuonna 2027 järjestön puheenjohtajamaana toimii Suomi lokakuun loppuun asti. Puheenjohtajuuden vaihtotilaisuus pidetään Lontoossa lokakuun aikana.

Liittoa edustavat CISOR:n hallituksessa sotilasmestari Minna Nenonen, joka toimii myös järjestön puheenjohtajana sekä ylivääpeli Arto Nousiainen (Suomen delegaation johtaja VP), ylikersantti Taru Mikkonen (laki- ja koulutusvaliokunta). Näiden lisäksi puheenjohtajistossa on pääsihteeri Mirko Walentowiz Saksasta sekä rahastonhoitaja Chantal De-Deus-Chook Hollannista. Liitto tukee taloudellisesti jäsentensä osallistumista CISOR:n järjestämään kieli- ja muuhun koulutukseen. Liitto lähettää 3–5 joukkuetta CISOR-sotilasmoniotteluun heinä-elokuun vaihteessa Unkariin. Avoimet haut eri tapahtumiin ja koulutuksiin julkaistaan liiton tiedotteissa. Samalla lisätään viestintää CISOR:n jäsenmaiden jäsenliittojen tarjoamista koulutusmahdollisuuksista ja kilpailuista. Lisäksi liitto pyrkii kehittämään kansainvälisen yhteistyön rahoituspohjaa sekä säätiötuelle rakennettavaa verkkokoulutusalaustaa.

Muuta liiton kansainvälistä toimintaa pyritään kehittämään painopisteen mukaisesti. Tavoitteina on yhteistyösuhteiden elvyttämisen jatkaminen Viron Kaitseliitin kanssa, aloittaa varsinainen yhteistyö Liettuan kiväärijärjestö LRU:n kanssa sekä sopivan yhteistyökumppanin löytäminen Ruotsista, Norjasta ja Tanskasta. Pohjoismainen yhteistyö ja sen kehittäminen ovat myös Puolustusvoimien tavoitteena. Piiri- ja yhdistystason kansainvälinen toiminta ja yhteydet jatkuvat tiiviinä erityisesti Viron ja Pohjoismaiden kanssa.

Kalottitapahtumaan pyritään osallistumaan mahdollisuuksien mukaan vuonna 2027. Liitto lähettää tapahtumaan/tapahtumiin edustajat sovitus mukaisesti. Päävastuu kalottitapahtumista on pohjoisen reservipiireillä.

3. Maanpuolustustahdon ja valmiuden ylläpitäminen (A)

Reserviläisliitto jatkaa laajaa työtään suomalaisten maanpuolustustahdon vahvistamiseksi mm. julkaisu- ja tiedotustoiminnan sekä erilaisten tilaisuuksien avulla. Liitto kehittää edelleen ulkoista ja sisäistä viestintää sekä tukee piirien ja yhdistysten luottamushenkilöitä viestinnän kehittämisessä. Kehitystyötä tarkastellaan mm. syksyllä 2026 teetetyin Luottamus ja Maine -kyselyn tulosten perusteella.

Aatteellista työtä pyritään laajentamaan erityisesti sosiaalisen median eri kanavissa, jossa toteutetaan toimintavuoden aikana maanpuolustustahdon kasvattamiseen ja liiton tunnettuuden lisäämiseen tähtääviä kampanjoita. Liitto on tunnettu ja uskottava vaikuttaja asiantuntijalausunnoillaan.

Maanpuolustustietoisuuden vahvistaminen nuorten keskuudessa

Turpotietäjä-kilpailun tavoitteena on innostaa nuoria perehtymään turvallisuuspolitiikkaan, maanpuolustukseen, Puolustusvoimien toimintaan ja yleiseen varautumiseen liittyviin kysymyksiin. Tavoitteena on myös kohottaa nuorten maanpuolustustahtoa, joka on eri mielipidetutkimusten mukaan perinteisesti ollut muita ikäryhmiä alhaisemmalla tasolla.

Vuonna 2027 Turpotietäjä-kilpailu järjestetään valtakunnallisesti kahdeksannen kerran. Tavoitteena on, että kilpailu toteutetaan kaikissa reservipiireissä ja että mukana on yli sata lukiota. Lisäksi tavoitteena on lisätä kilpailun tunnettuutta mm. markkinointia tehostamalla. Kilpailussa voittajalle on tarjolla suora opiskelupaikka Turun yliopiston yhteiskuntatieteelliseen tiedekuntaan pääaineena poliittinen historia.

Kilpailun ensimmäisessä vaiheessa opiskelijat kilpailevat alueellisella tasolla lukioissa ympäri maata lokakuun alkupuolella. Toisessa vaiheessa ensimmäisen vaiheen parhaiten menestyneet opiskelijat kutsutaan korkeatasoiseen finaaliin Helsinkiin, jossa valitaan valtakunnan kolme parasta Turpotietäjää. Finaali käydään marras-joulukuun vaihteessa.

Hankkeen ohjausryhmässä ovat mukana reserviläisjärjestöjen lisäksi Kadettikunta ry, Historian ja yhteiskuntaopin opettajien liitto HYOL ry sekä Turun yliopisto. Kilpailun käytännön toteutuksesta vastaavat maakunnalliset kilpailuorganisaatiot sekä valtakunnallinen ohjausryhmä ja arviointiraati. Reserviläisliitto ja Suomen Reserviupseeriliitto ovat anoneet vuosittain tukea Turpotietäjä-projektille Turvallisuuden tukisäätiöltä.

Turpotietäjä-projektin lisäksi Puolustusvoimien ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen kanssa lisätään liiton ja kentän tunnettuutta varusmiesten keskuudessa Reservin polku -koulutuskokonaisuuteen liittyen osallistumalla alueellisella tasolla PV:n ja MPK:n kanssa yhteisesti toteutettaviin tapahtumiin. Liitto osallistuu asevelvollisten kehittämissuunnitelmassa mainittuihin tehtäviin asettamalla alan osaajia perustettaviin suunnitteluryhmiin. Mentoritoimintaan valmistaudutaan osallistumaan Suomen Reserviupseeriliiton laatiman suunnitelman ja aikataulun mukaisesti.

Henkinen kriisinkestävyys

Liitto kehittää yhteistyössä Kirkollisen Alan Killan kanssa henkisen kriisinkestävyys toimintamuotoa yhdistyksille. Tavoitteena on tehdä säätiötuella julkaisu, joka jaetaan kaikille yhdistyksille ja piireille niiden työn tueksi.

Valtakunnallisesti toteutettava Joulutulet on toimintavuoden hengellisen toiminnan päätapahtuma. Joulunalustapahtumaan pyritään saamaan mukaan mahdollisimman paljon liiton jäsenyhdistyksiä. Hengelliseen toimintaan kuuluu myös henkinen kriisinkestävyys, jota korostetaan jokaisen kansalaisen taidoissa. Tämän osalta kehitetään yhteistyötä Kirkollisen Alan Killan kanssa.

Ampumatoiminta

Ampumatoiminta on liiton keskeisin toimintamuoto. Ampumatoiminnan edellytyksiä kehitetään suunnittelukaudella yhteistyössä eri toimijoiden kanssa nykyisen hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti. Liitto jatkaa vaikuttamista keskeisiin päättäjiin ja seuraavan hallitusohjelman kirjauksiin ampumatoiminnan edellytysten parantamiseksi maassamme.

Ampumatoiminnassa

- jatketaan aktiivista osallistumista valtakunnallisiin työryhmiin ja vaikutetaan ampumarataverkoston kehittämiseen
- tuetaan ampumaratahankkeita yhteistoiminnassa eri tahojen kanssa ja yhdistyksiä projektitukiohjeen mukaisesti
- tuetaan piirejä ja yhdistyksiä koulutusmateriaalin (Eco-Aims) hankinnoissa sekä
- laajennetaan airsoftin osallistumismahdollisuuksia mahdollisuuksien mukaan.

Puolustusvoimien ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen kanssa kannustetaan harjaantuneita ammunnan harrastajia ja osaajia hakeutumaan MPK:n ammunnanjohtajakoulutukseen. Koulutus mahdollistaa toimimisen ammunnanjohtajina myös Puolustusvoimien harjoituksissa. Reserviläisurheiluliiton kanssa tuetaan sovelletun reserviläisammunnan (SRA) harjoittelua ja kilpailutoimintaa. Reserviläisliitto on myös mukana Suomen Ampumaurheiluliiton hallinnoimassa ampumaratojen ympäristölupahankkeessa, jonka tavoitteena on mahdollisimman laajasti luvittaa erilaisia ampumaratoja.

Ampumatoimintaan liittyy laaja harjoittelu- ja kilpailutoiminta yhdistys-, piiri- ja liittotasolla. Reserviläisliiton, Suomen Reserviupseeriliiton ja Reserviläisurheiluliiton yhteiset reservin ampumamestaruuskilpailut järjestetään 27.-29.8.2027 Tyrrin ampumaradalla.

Perinteinen "Tulta toukokuussa!" järjestetään 1.-31.5.2027 ja valtakunnallinen ampumataitopäivä 8.5.2027. Liitto järjestää yhteistyössä nimettyjen yhdistysten ja yhteistyötahojen kanssa Padasjoella ampumapäivän 15.-16.5.2027. Tapahtumien tavoitteena on tarjota jäsenille mahdollisuus tutustua ammuntaan lajina, opettaa turvallisen ammunnan perusteita sekä suorittaa vähintään yksi kymmenen laukauksen ampumasuorite.

Jäseniä kannustetaan säännölliseen ampumaharjoitteluun. Vakuutusturvan saa, kun liittyy ampumaharrastajien omaan Toimintaturva-jäsenryhmään. Liitolla on voimassa vakuutus, jonka myötä piirijärjestön tai paikallisyhdistyksen järjestämässä tapahtumassa ammuntaa kokeilevat henkilöt ovat tapaturma- ja vastuuvakuutuksen piirissä. Jäseniä kannustetaan pitämään ampumapäiväkirjaa. Liiton piirit ja yhdistykset voivat tilata paperisia ampumapäiväkirjoja Niini MyPrintdesk -tilauskanavasta jäsenilleen jaettavaksi.

Toimintavuonna Reserviläisliitto jatkaa Padasjoen harjoitusalueen ja siihen liittyvien ampumaratojen

hallinto- ja valvontatoimenpiteitä sekä näihin liittyvän ympäristörahaston muodostamista. Harjoitusalueen infraa pyritään uusimaan ulkopuolista rahoitusta hyödyntämällä.

Liikunta- ja urheilutoiminta

Painopisteenä on jäsenen oman fyysisen kunnon ylläpito ja kehittäminen reserviläisten tehtäväkohtaisten suorituskysyvaatimusten mukaisesti. Päävastuu liikuntatoiminnan järjestämisestä on liiton jäsenyhdistyksillä. Liitto tukee taloudellisesti liikuntavälineiden ja -tarvikkeiden hankintaa.

Puolustusvoimien ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen kanssa kannustetaan edelleen aktiivisia liikunnanharrastajia ja osajia hakeutumaan MPK:n liikunnanohjaaja/testaajakoulutukseen kehittämään sotilaan toimintakyvyn testaamista, jolla vastataan osaltaan asevelvollisuusiän noston edellyttämiin vaatimuksiin. Lisäksi osallistutaan asevelvollisten kehittämissuunnitelmassa mainittuihin tehtäviin asettamalla alan osajia perustettaviin suunnitteluryhmiin.

Piirejä ja yhdistyksiä aktivoidaan fyysisen toimintakyvyn kehittämiseen vuosittaisella Maaottelumarssi-haastetapahtumalla, joka järjestetään syyskuussa yhteistyössä Suomen Reserviupseeriliiton kanssa.

Reserviläisurheiluliiton (RESUL) kanssa tarkennetaan kilpailulajien lajivalikoimaa painopisteenä sotilastaitoja kehittävät kilpailut ja jotokset sekä kehitetään Puolustusvoimien MarsMars ja RESUL:n Heia Heia -sovellusten käyttöönotto kokonaisvaltaisesti ja kustannustehokkaasti.

Piirejä ja yhdistyksiä kannustetaan

- tarjoamaan monipuolisia liikuntamahdollisuuksia
- järjestämään omia kuntoilutapahtumia jäsenilleen sekä yhdistysten välisiä haastetapahtumia
- järjestämään erilaisia sotilastaitoja kehittäviä kilpailuja sekä jotoksia niin kävellen, pyöräillen kuin hiihtäen
- ottamaan tarjontaan uusia liikuntamuotoja huomioiden eri kohderyhmät
- jäseniä osallistumaan MPK:n kursseina toteutettaviin kuntotesteihin sekä
- jäseniä osallistumaan marssi- ja liikuntatapahtumiin, kuten RESUL Four Day Marchiin ja MPK:n Kesäyön marsseille.

Sotilastaitoja kehittävien kilpailujen järjestämisessä on hyvä hakea hyviä käytänteitä ja malleja sekä kansainvälisistä että kotimaisista kilpailuista. Sotilasmoniotteluun liittyviä harjoituksia järjestetään eri puolilla Suomea. Kansallinen sotilasmoniottelukilpailu järjestetään 28.–29.8.2027 Vekaranjärvellä.

Valtakunnan tasolla reserviläisliikunnan suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa RESUL. Toiminnan ja kilpailujen käytännön järjestelyistä vastaavat RES:n ja RUL:n piirit sekä paikallisyhdistykset. RESUL:n monivuotisessa runkosuunnitelmassa nimetään liittotason tapahtumat järjestävä piiri. Suunnitelmassa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan piirien esittämät toivomukset.

Kilpailutapahtumien järjestelyvastuu kuuluu tehtävään nimetylle piirille, kerholle tai yhdistykselle, joka kokoaa järjestelytoimikunnan. Järjestelyissä on noudatettava RESUL:n sääntöjä, ohjeita ja päätöksiä. RESUL:n koulustustoiminnalla on tarkoitus antaa valmiudet piirien ja yhdistysten edustajille liiton lajivalikoimaan kuuluvien lajien järjestämiseksi maakunnallisella ja paikallisella tasolla.

Koulutus

Reserviläisliitolla on keskeinen asema MPK:n hallituksessa ja valiokunnissa sekä alueellisissa toimielimissä. Lisäksi Reserviläisliitto on edustettuna Reservin neuvottelukunnassa sekä vapaaehtoisen maanpuolustuksen alueellisissa neuvottelukunnissa.

Reserviläisliiton tavoitteena on tarjota sijoittamattomalle reserville riittävän laajat ja monipuoliset kouluttautumismahdollisuudet sekä lisätä tietoisuutta mahdollisuuksista hakeutua paikallisjoukkoihin. Lisäksi tavoitteena on kehittää yhteistyömahdollisuuksia kokonaisturvallisuuden koulutuksen osalta, ja tukea tämän avulla yhteiskunnan yleistä kriisivalmiutta sekä parantaa kansalaisten toimintavalmiutta ja varautumista mahdollisissa kriisitilanteissa.

Reserviläisliitto kannustaa jäseniään ylläpitämään omia sotilaallisia ja muihin poikkeusoloihin liittyviä taitojaan osallistumalla MPK:n koulutukseen. Osallistuminen MPK:n toimintaa huomioidaan myös ylentämisperusteissa yhtenä osana (HU460/19.6.2024).

Mikäli piiri toteuttaa omia tapahtumiaan yhteistyössä MPK:n kanssa, kannustetaan markkinoinnissa tekemään yhteistyötä, jotta järjestön rooli tapahtumassa näkyy myös MPK:n kurssialustalla ja viestinnässä. Piirejä kannustetaan myös olemaan entistä enemmän mukana PV:n ja MPK:n toiminnan ylivuotisessa suunnittelussa.

PV:n ja MPK:n kanssa

- jatketaan naisten vapaaehtoisen asepalvelukseen johtavan ja kouluttajakoulutuksen koulutusohjelmien kehittämistä yhteistyössä MPK:n kanssa
- rekrytoidaan sitoutuneita reserviläiskouluttajia MPK:lle siten, että vuonna 2028 liiton jäsenet muodostavat 45 % osuuden sitoutuneista kouluttajista
- lisätään liiton ja kentän tunnettuutta varusmiesten keskuudessa Reservin polku -koulutuskokonaisuuteen liittyen osallistumalla alueellisella tasolla PV:n ja MPK:n kanssa yhteisesti toteutettaviin tapahtumiin
- järjestetään alueellisia rekrytointi- ja koulutustapahtumia yhteistyössä PV:n ja MPK:n kanssa
- kannustamalla kokeneempia reserviläiskouluttajia toimimaan mentoreina MPK:n kursseilla ja PV:n harjoituksissa sekä
- osallistutaan asevelvollisten kehittämissuunnitelmassa mainittuihin tehtäviin asettamalla alan osajia perustettaviin suunnitteluryhmiin.

MPK:n eri koulutuksen kehittämisryhmiin pyritään löytämään osaavia tekijöitä yhdistysten jäsenistä. Liitto järjestää koulutusalan koulutuspäivän Jyväskylässä marraskuussa 2027 yhteistyössä MPK:n kanssa. Liitto osallistuu mentorointitoimintaan liittojen yhteisen toimikunnan laatiman suunnitelman ja aikataulun mukaisesti.

Naisten toiminta

Liiton naisten työryhmä järjestää toimintavuoden syksyllä liiton kaikille jäsenille avoimen koulutuspäivän Uudenmaan prikaatissa Dragsvikissä 10.-12.9.2027. Työryhmä pyrkii valmistelemaan ns. messuohjeistuksen piireille ja yhdistyksille. Työryhmä pyrkii organisoimaan reserviläistoiminnan esittelyä mahdollisimman monissa messutyypissä tapahtumissa.

Toimintavuonna Reserviläisliitto osallistuu helmikuussa Erämessuille ja syyskuussa Varaudu-messuille Helsingissä.

Liitto oli vahvasti mukana laatimassa MPK:n kanssa naisille suunnattua koulutusohjelmaa.

Ohjelman tavoitteena on lisätä erityisesti naisten tietoisuutta Suomen puolustusjärjestelmästä ja kokonaisturvallisuudesta sekä kouluttaa naisille keskeisiä turvallisuustaitoja. Liitto kannustaa naisjäseniään osallistumaan MPK:n järjestämille kursseille. Liiton naistyöryhmä vastaa myös yhteistointamauistion mukaisesti koulutusohjelman päivittämisestä ja suunnitelmien toteutumisesta yhteistyössä MPK:n kanssa.

Reserviläisliitto jatkaa Naisten Valmiusliiton (NVL) jäsenjärjestönä. NVL tunnetaan erityisesti naisille suunnatuista valtakunnallisista NASTA-valmiusharjoituksista, joihin kannustetaan myös Reserviläisliiton jäseniä osallistumaan. Liitto on myös mukana NVL:n ja Leijona Cateringin hankkeessa, jossa pyritään kokoamaan vapaaehtoisia Leijona Cateringin koordinoimiin poikkeusolojen muonitustehtäviin.

4. Vapaaehtoisen maanpuolustuksen keskeinen ja tunnustettu vaikuttaja (B)

Viestinnän tueksi reserviläispiirit ja -yhdistykset saavat monipuolisesti jakomateriaalia, jota voivat hyödyntää eri tapahtumissa, tilaisuuksissa ja messuilla. Materiaali tilataan Niini MyPrintdesk -tilauskanavan kautta. Tuotteet ovat piireille ja yhdistyksille maksuttomia. Verkkokaupasta voi tilata myös muuta materiaalia toiminnan tueksi.

Toimintavuonna 2027 kiinnitetään erityistä huomiota viestinnän tavoitavuuteen eli siihen, että viestintä tavoittaa mahdollisimman laajasti jäsenistön. Tätä tavoitetta varten seurataan tarkoin liiton käyttämien sähköisten alustojen ja ohjelmistojen analytiikkaa ja tarvittaessa muutetaan viestinnän toimintatapoja.

Liitto tarjoaa piireilleen ja yhdistyksilleen omat verkkosivut. Piirien ja yhdistysten käytössä on liiton verkkosivuilla olevat viestinnän osiot, joista löytyy hyviä käytännön ohjeita viestinnän toteuttamiseen. Luottamushenkilöille sekä piirien toimihenkilöille suunnattuja verkkosivujen sisällönsyötön koulutuksia jatketaan vuonna 2027. Toimintavuonna jatketaan sivuston uudistamisprojektia, johon on haettu ja saatu säätiörahoitusta. Liiton nykyiset sivupohjat on otettu käyttöön vuonna 2019, joten niitä on ajankohtaista päivittää, jotta ne palvelevat entistä paremmin piirien ja yhdistysten viestintää ja tiedottamista.

Liiton omat pääviestintäkanavat ovat uutiskirjeet, verkkosivut, sosiaalisen median kanavat (Facebook ja Instagram) sekä Reserviläinen-lehti. Viestinnän suunnittelua ja mediayhteyksiä hoidetaan kahden viestintätehtäviin palkatun toimihenkilön avulla. Viestintäpäällikkö vastaa ulkoisesta tiedottamisesta sekä viestinnän suunnittelutyöstä ja viestintäasiantuntija sisäisestä tiedottamisesta. Vuonna 2027 liiton viestinnässä tuodaan monipuolisesti esiin paikallistasolla tapahtuvaa aktiivista ja monipuolista reserviläistoimintaa sekä kansainvälisen toiminnan eri mahdollisuuksia. Sosiaalisessa mediassa toteutetaan isoja jäsenhakukampanjoita. Näiden lisäksi valtakunnalliset haastetapahtumat näkyvät isosti liiton viestinnässä. Näitä ovat verenluovutuskampanja, Tulta toukokuussa! ja eri marssihaasteet.

Edunvalvonta ja sidosryhmäyhteistyö

Reserviläisliiton edunvalvontatyö jatkuu tiiviinä. Erityisesti kiinnitetään huomiota keväällä 2027 käyväihin eduskuntavaaleihin ja tähän vaikuttamistyöhön sekä aktiiviseen yhteydenpitoon vaalien jälkeen. Huomiota kiinnitetään edelleen reserviläisten aseman ja toimintaoikeuksien kehittämiseen sekä reserviläistoiminnan ja -koulutuksen toimintaedellytysten ylläpitämiseen. Lisäksi seurataan tarkasti mm. vuoden 2027–2029 valtion puolustusbudjetin laatimista. Tavoitteena on kasvattaa

puolustusministeriön pääluokassa reserviläisjärjestötoiminnan tukemiseen vuonna 2022 saavutettua vuotuista 82 000 euron määrärahasoa. Pääpainopistealueina edunvalvontatyössä ovat ampumarataverkoston kehittäminen, varusteiden verovähennysoikeus reserviläisille ja liiton rahoituksen kehitys.

Reserviläistoiminnan ja -koulutuksen toimintaedellytykset pyritään säilyttämään riittävällä tasolla koko maassa. Liitto seuraa tarkasti vapaaehtoista maanpuolustusta koskevan lain ja aselain soveltamista käytäntöön. Lisäksi liitto seuraa tarkoin EU:n lyijyhauliakiellon toimeenpanoa ja EU:n laajempaa lyijyn kieltoesitystä. Myös aselupakäytäntöjen keventämisprosessia seurataan ja tarvittaessa siihen pyritään vaikuttamaan.

Huomiota kiinnitetään myös riittävän tiheän ampumarataverkoston säilyttämiseen ja sen kehittämiseen nykyisessä ja seuraavassa hallitusohjelmassa. Reserviläisliitto on edelleen mukana Suomen Ampumaurheiluliiton ympäristölupahankkeessa. Lisäksi Reserviläisliitto tukee piiriensä toimenpiteitä sekä vaikuttamista maakunnallisen ja paikallisen ampumarataverkoston ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Liitto harjoittaa edunvalvontaa ja sidosryhmäyhteistyötä monien eri kanavien avulla. Tiedotteiden ja kannanottojen lisäksi edunvalvontaa tehdään säännöllisillä tapaamisilla keskeisten yhteistyötahojen ja viranomaisten kanssa.

Liiton yhteistyökumppaneita ovat mm. Puolustusvoimat ja puolustusministeriö, sisäministeriö, ympäristöministeriö, poliisi, Rajavartiolaitos, Maanpuolustuskoulutusyhdistys MPK, Naisten Valmiusliitto, Tammenlehvän Perinneliitto, Maanpuolustuksen Tuki, Reserviläisurheiluliitto, Maanpuolustusyhtiö, Urlus-Säätiö, Maanpuolustuksen kannatussäätiö, SPR:n vapaaehtoisen pelastuspalvelun verkosto sekä monet muut tahot.

Yhteistoiminta jatkuu erityisen tiiviinä Suomen Reserviupseeriliiton kanssa niin liitto-, piiri- kuin yhdistystasolla. Molempien liittojen puheenjohtajisto ja toiminnanjohtajat kokoontuvat säännöllisesti yhdessä. Liitto pyrkii lisäämään myös muiden maanpuolustusjärjestöjen sekä maanpuolustuksellisten tahojen kanssa tehtävää yhteistyötä.

Veteraani- ja perinnetyö

Reserviläisliitto on toimintavuonna edelleen laajasti mukana veteraanityössä ja siihen liittyvässä perinnetyössä.

Reserviläisliitto on mukana Tammenlehvän Perinneliiton hallitustyöskentelyssä. Toimintavuoden tavoitteena on olla mukana keräystoiminnan toteuttamisessa sekä keräyksen tulevaisuuteen liittyvien linjausten laatimisessa yhdessä Suomen Reserviupseeriliiton ja Tammenlehvän Perinneliiton kanssa.

Reserviläisliitto osallistuu 13.3.2027 valtakunnalliseen lipaskeräykseen, mikä toteutetaan yhteistyössä alueellisten perinneyhdistysten kanssa. Tämän lisäksi toteutetaan perinteinen kirjekeräys jäsenistölle suunnattuna ja muut vuoden aikana mahdolliset keräyskampanjat.

Myös muu yhteistoiminta sotiemme veteraaneja edustavien järjestöjen kanssa jatkuu laajana niin liitto-, piiri- kuin yhdistystasolla. Useat liiton jäsenyhdistykset tukevat paikallisten perinneyhdistysten toimintaa sekä avustavat yksittäisiä veteraaneja. Monet henkilöjäsenet toimivat erilaisten veteraaniyhdistöjen luottamustehtävissä. Liitto kannustaa jäseniään olemaan aktiivisia myös alueellisten

perinneyhdistysten suuntaan varmistamalla edustuksen myös näissä organisaatioissa.

5. Jäsenyhdistysten toiminnan edistäminen (C)

Reserviläisliitto on 314 yhdistyksellään, 18 piirillään ja yli 51 000 henkilöjäsenellään paitsi Suomen suurin maanpuolustusjärjestö myös suurehko ja vuosittain kasvava toimija suomalaisessa kansalaisjärjestökentässä.

Reserviläisyhdistysten toimintaa ja niiden kehittämistä pyritään tukemaan aiempaa enemmän mm. neuvontaa ja sähköistä jäsenasointipalvelua lisäämällä. Erityistä huomiota kiinnitetään pieniin jäsenyhdistyksiin, jotta niillä olisi nykyistä paremmat kasvun ja kehityksen edellytykset sekä mahdollisuus yhdistyä jäsenistön niin päättäessä lähialueen yhdistysten kanssa.

Yhdistysten toiminnan tukemiselle kehitetään uusia kannusteita ja jatketaan olemassa olevia kampanjoita, kuten Tulta Toukokuussa! - ja Maaottelumarssi-haasteita sekä verenluovutuskampanjaa. Tämän lisäksi jatketaan ase- ja ampumatoiminnan tukemista liiton perinteisellä projektitukirahoituksella.

Yhdistyksiä kannustetaan hyödyntämään enemmän Maanpuolustusrekisteriä omassa jäsenviestinnässään ja toiminnassaan.

Luottamushenkilöiden koulutus

Luottamushenkilöille tarkoitettua koulutusta kehitetään edelleen toimintavuoden aikana niin, että tavoitteena on järjestää koulutuksia pääasiassa etäkoulutuksina. Liitto järjestää yhden perinteisen koulutustilaisuuden esimerkiksi liittohallituksen kokouksen tai muun tilaisuuden yhteydessä. Koulutuksen tavoitteena on aiempaan tapaan kehittää yhdistysten luottamushenkilöiden valmiuksia tehtäviensä hoitamiseen. Koulutuksen tärkeimpänä kohderyhmänä ovat uudet luottamushenkilöt.

Piirijohdon koulutus

Reserviläisliitto järjestää toimintavuoden aikana yhdessä Suomen Reserviupseeriliiton kanssa piirien toiminnanjohtajille tarkoitetun koulutuksen ja ohjauksen. Toiminnanjohtajille järjestetään vuoden aikana kaksi Teams-tilaisuutta, joissa käsitellään ajankohtaisia asioita sekä esitellään reservipiirien toimintaa. Lisäksi keväällä järjestetään reservipiirien toiminnanjohtajien lähitapaaminen yhden päivän mittaisena Helsingissä sekä toinen tapaaminen syys-lokakuun vaihteessa siten, että mukana ovat myös piirien puheenjohtajat.

Kokousten ja koulutusten tavoitteena on antaa piirien toiminnanjohtajille valmiudet suunnitella ja toteuttaa reserviläistoimintaa liittojen linjaamalla tavalla. Kokousten ja tapaamisten järjestelyistä vastaa toimintavuonna Suomen Reserviupseeriliitto. Lisäksi järjestetään useita reserviläispiirien luottamushenkilöille tarkoitettuja piiri-infoja. Näitä järjestetään pääsääntöisesti lähitilaisuuksina. Parin tunnin mittaiset tilaisuudet on tarkoitettu lähinnä yhdistysten puheenjohtajille sekä muille keskeisille luottamushenkilöille. Tilaisuuksissa käydään läpi mm. Puolustusvoimien asioita, ajankohtaisia laki- ja muita hankkeita sekä Reserviläisliiton sisäisiä asioita. Koulutuksissa pyritään entistä paremmin tuomaan esille liiton palvelut ja tuet, pääpainopistealueet ja liiton tarjoamat palvelut yhdistyksille sekä piireille.

Tuet piireille ja yhdistyksille

Reserviläisliiton varsinaisen toiminnan kuluista noin viidennes käytetään tukitoimintaan, jonka piirissä ovat Reserviläisurheiluliitto, reserviläispiirit sekä osittain liiton jäsenyhdistykset. Toimintavuonna nämä tuet jakautuvat seuraavasti:

- Reserviläisurheiluliitolle suunnataan 33 500 euron suuruinen toimintatuki, joka käytetään reserviläisurheilun, -liikunnan ja -kilpailujen järjestämiseen paikallisella, maakunnallisella ja valtakunnallisella tasolla. Tuki pohjautuu Reserviläisurheiluliiton jäsenjärjestöjen maksaneiden jäsenten määriin.
- Jokaiselle reserviläispiirille maksetaan toimintavuoden aikana 4 620 euron suuruinen toimintatuki. Tuesta 330 euroa maksetaan kuukausittain ja 660 euroa kertasuorituksena toimintavuoden lopulla, mikäli piiri on julkaissut kaikki oman toimintasuunnitelmansa tapahtumat liiton tarjoamilla verkkosivuilla sekä syöttänyt järjestelmään tapahtumien osallistujamäärät ja muut kysytyt tiedot.
- Kuukausittaisen piirituen ohella reserviläispiireillä on mahdollisuus saada suoritepohjaisia palkkioita 4 300 euroa per piiri. Tuki maksetaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta, ja edellytyksenä on, että piiri on julkaissut omat verkkosivunsa liiton sivustolla.
- Lisäksi reserviläispiireillä on mahdollisuus saada hakemuksesta tukea erilaisiin it-hankintoihin. Tähän tukeen on toimintavuonna varattu 4 000 euroa.
- Myös yhdistysten on mahdollista saada liitosta tukea erilaisten projektien, erityisen toiminnan tai hankintojen rahoittamiseen. Tukea on haettava erillisellä hakemuksella ja voimassa olevien projektitukiohjeiden mukaisesti. Vuotuinen liiton hallituksen hyväksymä projektitukiohje määrittelee myös kertatuen maksimimäärän. Yhdistysten projektitukeen on liiton talousarviossa varattu 100 000 euroa.

Toimintavuonna 2027 piiritukien maksu perustuu vuonna 2025 tehtyihin, piirikohtaisiin yhteistyösopimuksiin, joissa on sovittu piirituen saamisen edellyttävistä tehtävistä.

Suoritusperusteinen piirituki

Kuukausittaisen piirituen lisäksi reserviläispiirit voivat saada ns. suoritusperusteista piiritukea, jota maksetaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Vuonna 2027 tukea maksetaan seuraavien kriteerien perusteella:

Jäsenkasvu

- Reserviläispiirin maksaneiden jäsenten määrä nousee vuoden 2027 aikana, maksetaan 200 euron palkkio.
- Reserviläispiirin maksaneiden jäsenten määrä kasvaa yhden prosentin, maksetaan yhteensä 400 euron palkkio.
- Reserviläispiirin maksaneiden jäsenten määrä kasvaa kaksi prosenttia, maksetaan yhteensä 600 euron palkkio.
- Reserviläispiirin maksaneiden jäsenten määrä kasvaa 5 prosenttia, maksetaan lisäksi 800 euron palkkio.

- Reserviläispiirin maksaneiden jäsenten määrä on vuosina 2022–2026 noussut jokaisena vuotena keskimäärin kolme prosenttia, maksetaan lisäksi 1 000 euron palkkio.

Suoritusperusteista tukea maksetaan 1.8.2027 alkaen kuukausittain, mikäli em. tavoitteet täyttyvät. Vertailulukuna on maksaneiden jäsenten määrä per 31.12.2026.

Uusien jäsenten määrä

- Uusien jäsenten osuus piirin kokonaisjäsenmäärästä on vuoden 2027 lopulla yli 5 prosenttia, maksetaan 500 euroa.
- Uusien jäsenten osuus piirin kokonaisjäsenmäärästä on vuoden 2027 lopulla yli 6 prosenttia, maksetaan yhteensä 750 euroa.
- Uusien jäsenten osuus piirin kokonaisjäsenmäärästä on vuoden 2027 lopulla yli 7 prosenttia, maksetaan yhteensä 1 000 euroa.

Tuki maksetaan tammikuun 2028 alussa niin, että 1.1.–31.12.2027 välillä piirin jäsenyhdistyksiin liittyneiden henkilöiden kokonaismäärä suhteutetaan piirin kokonaisjäsenmäärään per 31.12.2026. Laskennassa huomioidaan uudet jäsenet, joiden jäsenyys on asianomaisessa yhdistyksessä hyväksytty ja jatkuu vuonna 2027.

Verkkosivut ja toiminnan raportointi

- Mikäli puolet piirin jäsenyhdistyksistä ovat syöttäneet vähintään kolme (3) tapahtumaansa liiton verkkosivujen tapahtumakalenteriin, päivittäneet ajantasaiset yhteystiedot ja raportoineet järjestelmään tapahtumien osallistumisluvut sekä muut kysytyt tiedot, maksetaan piirille 500 euroa.
- Mikäli kaikki piirin jäsenyhdistykset ovat syöttäneet vähintään kolme (3) tapahtumaansa liiton verkkosivujen tapahtumakalenteriin, päivittäneet ajantasaiset yhteystiedot ja raportoineet järjestelmään tapahtumien osallistumisluvut sekä muut kysytyt tiedot, maksetaan piirille 1 000 euroa.

Suoritusperusteiset piirituet maksetaan seuraavan kalenterivuoden alussa, kun kaikki raportit on palautettu annettuun määräaikaan mennessä.

Yhdistysten projektituki

Reserviläisliiton jäsenyhdistyksillä ja piireillä on mahdollisuus saada liitolta taloudellista tukea toimintaan tai hankintoihin, jotka edesauttavat tai kehittävät jäsenhankintaa, jäsenaktiivisuutta tai toimintaa. Tukea varten on varattu 100 000 euron määräraha liiton talousarvioon. Määrärahaa voidaan nostaa, mikäli siihen saadaan ulkopuolista rahoitusta.

Tätä ns. yhdistysten projektitukea voi saada mm. asehankintoihin, aseiden korjauksiin, ampumarata- ja toimitilahankkeisiin, kantolippujen hankintaan, erilaisiin koulutusvälinehankintoihin sekä toiminnallisiin hankkeisiin. Edellytyksenä on, että asianomainen yhdistys on raportoinut liitolle edellisen vuoden toiminnastaan ja että kyseessä on kertaluonteinen hankinta tai hanke. Lisäksi tuen myöntämisen ehtona on, että yhdistyksellä tai piirillä on vähintään perustiedot julkaistuna liiton tarjoamilla verkkosivuilla. Tukea myönnetään liiton hallituksen hyväksymän projektitukiohjeistuksen

pohjalta.

Yhdistys- ja jäsenpalvelut

Vuoden 2024 aikana aloitettu ja vuonna 2027 jatkuva Maanpuolustusrekisterin jatkokehitys tulee olemaan keskeinen painopiste jäsenpalveluiden sekä yhdistyspalveluiden kehittämisen osalta. Uudistetun ja jatkuvasti kehittyvän Maanpuolustusrekisterin muutoksista viestiminen ja siihen liittyvä käyttäjäkoulutus yhdistyskäyttäjille tulee näkymään jäsenpalveluiden työnkuvassa vuonna 2027.

Maanpuolustusrekisterin lisätoiminnallisuuden hyödyntämistä ja käyttöönottoa edistetään vuoden 2027 aikana aktiivisesti. Prosessien kehittämistä ja uusien mahdollisuuksien hyödyntämistä tutkitaan ja edistetään. Konkreettisia toimia, joita selvitetään, ovat muun muassa seuraavat asiat:

- Jäsenyyden päättämisen syitä koskevaa tiedonkeruuta tehostetaan ja automatisoidaan. Selvitetään mahdollisuutta lähettää jäsenyytensä päättävälle jäsenelle automaattisesti jäsenrekisteristä lähtevä kysely. Tavoitteena on saada ajantasaista tietoa jäsenyyden päättämisen syistä. Aiemmin kysely jäsenyyden päättämisen syistä on lähetetty kerran vuodessa samanaikaisesti kaikille jäsenyytensä päättäneille.
- Ohjataan viestinnän keinoin jäseniä hyödyntämään aktiivisesti sähköistä jäsenasiointia.
- Jäsenmaksumuistutuksissa pyritään siirtymään siihen, että neljä kertaa vuoden aikana kirjepostina lähetettävät maksumuistutukset siirtyisivät kokonaan tai enenevässä määrin esimerkiksi sähköpostilaskuiksi. Tavoitteena on kirjepostin määrän vähentäminen.
- Tutkitaan mahdollisuutta ottaa käyttöön sähköinen jäsenkortti nykyisen muovisen jäsenkortin sijaan vuoden 2027 aikana.

Reserviläisliiton tavoitteena on tarjota piireilleen ja yhdistyksilleen hyvätasoista ja kattavaa palvelua. Pyrkimyksenä on kehittää Reserviläisliitosta entistä paremmin järjestökentän toiveiden ja näkemysten mukaan toimiva organisaatio, jossa jäsenyytyväisyys kasvaa jatkuvasti.

Reserviläisliitto ylläpitää kattavaa vakuutusturvaa, joka sisältää järjestövakuutuksen, Puolustusvoimien järjestämät kilpailut kattavan vakuutuksen sekä ammunnan kokeilun kattavan vakuutuksen. Lisäksi jäsenistöllä on mahdollisuus liittyä ammunnan harrastajien omaan Toimintaturva-jäsenryhmään, jonka jäsenyyteen sisältyy ampumaharrastuksen vakuutusturva. Vakuutuksista saa lisätietoa liiton verkkosivuilta.

6. Jäsenistön aktivointi ja jäsenmäärän kasvu (D)

Reserviläisliiton jäsenmäärä on kasvanut käytännössä yhtäjaksoisesti jo yli kahden vuosikymmenen ajan. Toimintavuoden tavoitteena on jäsenkasvun ylläpitäminen niin, että sekä kokonaisjäsenmäärä (lähtökohtatilanne 51 000 jäsentä) että maksaneiden jäsenten määrä kasvaa prosentin. Lisäksi tavoitteena on kasvattaa jäseneksi hyväksytyjen määrää vuoteen 2026 verrattuna.

Yhdistyksiä ja piirejä kannustetaan jäsenhankintaan suoritusperusteisen piirituen avulla sekä tiedotuksellisin keinoin. Lisäksi korostetaan oman verkkosivuston merkitystä jäsenhankinnassa sekä viestintäkanavana. Liitto toteuttaa vuoden aikana keskitettyjä jäsenhankintakampanjoita sosiaalisessa mediassa sekä pyrkii ylläpitämään jatkuvaa näkyvyyttä mediassa ja yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Yhdistysten välinen jäsenhankintakilpailu

Henkilökohtainen jäsenhankintakilpailu muuttui vuonna 2026 yhdistykselle kohdistuvaksi tuotoksi. Uudistettuun jäsenrekisteriin ja kaksivaiheiseen tunnistautumiseen siirtymisen jälkeen jäsenhankkijatiedon ilmoittaminen on vähentynyt. Digitalisaation kehittyessä myös jäsenhankinnasta saatavaa tuottoa pyritään ohjaamaan yhdistysten käyttöön, mikä kannustaa ja aktivoi yhä useampia jäseniä mukaan jäsenhankintaan.

Toimintavuonna jäsenyhdistyksille suunnattuun jäsenhankintakilpailuun on lisätty suurten yhdistysten sarja D ja jokaisessa sarjassa palkitaan kolme parasta yhdistystä.

Kilpailuaika on kalenterivuosi ja yhdistykset on jaettu maksaneiden jäsenten lukumäärän (31.12.2026) mukaisiin sarjoihin seuraavasti:

A-sarja, maksaneiden jäsenten määrä 30–99: palkkio 1. 500 €, 2. 300 €, 3. 200 €

B-sarja, maksaneiden jäsenten määrä 100–299: palkkio 1. 750 €, 2. 500 €, 3. 250 €

C-sarja, maksaneiden jäsenten määrä 300–799: palkkio 1. 1000 €, 2. 750 €, 3. 500 €

D-sarja, maksaneiden jäsenten määrä 800– : palkkio 1. 1500 €, 2. 1200 €, 3. 1000 €

Sarjan voittaa yhdistys, jonka maksaneista jäsenistä on toimintavuoden lopulla suhteellisesti (%) eniten uusia jäseniä eli jäseniä, jotka ovat liittyneet jäseniksi ja maksaneet ensimmäisen jäsenmaksunsa vuoden 2027 aikana.

Reserviläisliitto seuraa säännöllisesti piiriensä jäsenkehitystä ja liittyneiden jäsenten määriä, mitä pidetään esillä myös liiton viestinnässä. Heikon jäsenkehityksen alueisiin kiinnitetään muita alueita enemmän huomiota ja niihin suunnataan tapauskohtaisesti päätettäviä tukitoimenpiteitä.

Jäsenpito

Toimintavuoden tavoitteena on vähentää jäsenyydestä luopuvien määrää tehostamalla jäsenpitoa. Yhdistyksiä kannustetaan seuraamaan omaa jäsenkehitystään, olemaan säännöllisesti yhteydessä jäsenistöön sekä ylläpitämään ajan tasalla olevia verkko- ja Facebook-sivuja. Lisäksi yhdistyksiä kannustetaan olemaan yhteydessä uusiin jäseniinsä sekä niihin jäseniin, joiden jäsenmaksun maksaminen on syystä tai toisesta viivästynyt. Jäsenyytensä päättäneille liitto lähettää sähköisen kyselyn jäsenyyden päättymisen syistä.

Reserviläisliitto lähettää toimintavuonna jokaiselle liittyneelle noin viikon viiveellä sähköisen uutiskirjeen. Tavoitteena on ohjata uusi jäsen olemaan aktiivisesti yhteydessä omaan paikallisyhdistykseen ja sen toimintaan. Uuden jäsenen uutiskirjepohjaa kehitetään liitossa yhdistysten käyttöä varten.

Jäsenedut ja -alennukset

Reserviläisliitolla on laaja verkosto yhteistyökumppaneita, jotka tarjoavat sekä pysyviä että vaihtuvia jäsenetuja liiton jäsenyhdistysten henkilöjäsenille. Osa jäseneduista on räätälöity Toimintaturva-jäsenryhmään kuuluville. Jäseneduista tiedotetaan liiton uutiskirjeissä ja verkkosivuilla sekä sähköisessä jäsenasioinnissa.

Jäsenet ovat toimintavuonna oikeutettuja ainakin seuraavien yhteistyökumppaneiden jäsenetuihin ja -alennuksiin:

- Corrotech
- Garmin
- Iron Point Finland
- Sokos Hotel
- St1
- Valostore
- Varusteleka
- Verisure

7. Taloudellinen tasapaino, osaava henkilöstö, ketterä hallinto (E)

Reserviläisliiton talouden 2027 perustana on 14,5 euron suuruinen liittomaksu, joka sisältyy jokaisen henkilöjäsenen vuosittaiseen jäsenmaksuun. Lisäksi jäsenmaksuun sisältyvät oman yhdistyksen ja piirin maksusuudet sekä Reserviläinen-lehden 10 euron jäsentilausmaksu. Tilausmaksua ei laskuteta nuorisojäseniltä eikä niiltä jäseniltä, joiden kotitalouteen jo muuten tulee Reserviläinen-lehti.

Reserviläisliitto harjoittaa omaa varainhankintaa mm. myymällä vuosittain vaihtuvaa jäsentuotetta sekä myymällä yritysysteistyökumppaneille ilmoitustilaa Reserviläinen-lehdestä. Lisäksi tuottoja saadaan mm. huomionosoituksista ja liiton muista tuotteista.

Reserviläisliiton sijoitustoimintaa toteutetaan liiton hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti, jota hallitus tarkastelee vuosittain ja joka annetaan tiedoksi liiton kokoukselle. Vuoden 2027 tavoitteena on pitää sijoitettuna olevan pääoman määrä ja noudattaa vuonna 2026 päivitettyä sijoitussuunnitelmaa.

Liiton hallintarakenteiden muuttamista selvitetään strategian mukaisesti toimintavuoden aikana. Tämän selvitystyön perusteella tehdään tarvittavat suunnitelmat ja jatkotoimenpiteet tulevaa varten.

Toiminnan tukijat

Reserviläisliitto saa vuosittain merkittävää taloudellista tukea eri säätiöiltä, yrityksiltä ja muilta yhteisöiltä. Pääsääntöisesti tuen kanavoi liitolle Maanpuolustuksen Tuki ry (MPT), joka vastaa Reserviläisliiton, Suomen Reserviupseeriliiton, Maanpuolustuskiltojen liiton, Naisten Valmiusliiton ja MPK:n lahjoitusvarojen hankinnasta. Lisäksi MPT kanavoi puolustusministeriön vuosittaisen tuen Reserviläisliiton ja muiden jäsenjärjestöjensä käyttöön.

MPT tukee toimintavuonna Reserviläisliittoa runsaalla sadallatuhannella eurolla. Lisäksi liitto saa MPT:n kautta puolustusministeriöltä tukea, jonka suuruusarviona on toimintavuonna 82 000 euroa. Tavoitteena on kasvattaa valtion tuen määrää tulevina vuosina.

Reserviläisliitto toimii Urlus-Säätiön omistamissa toimitiloissa, jonka noin 47 000 euron suuruinen vuokratkustannus katetaan Urlus-Säätiön samansuuruisella tuella.

Reserviläisliitto saa vuosittain tukea myös Reserviläisliiton Huoltosäätiöltä (RHS), joka on Reserviläisliittoa ja puutteenalaisia liiton jäseniä sekä heidän lähiomaisiaan tukeva säätiö.

Liiton kokoukset

Reserviläisliiton sääntömääräinen liittokokous pidetään 20.11.2027 Kajaanissa. Reserviläisliiton liittokokouksessa käsitellään mm. vuoden 2026 toimintakertomus ja tilinpäätös sekä vuoden 2028 talousarvio ja toimintasuunnitelma.

Liittohallitus

Reserviläisliiton hallituksen vahvuus on toimintavuonna puheenjohtaja ja 27 varsinaista jäsentä. Jokaisesta piiristä on vähintään yksi hallitusedustaja ja kuudesta suurimmasta piiristä kaksi edustajaa. Tämän lisäksi hallituksessa on kolme naisedustajaa. Hallituksen työskentelyä johtaa liiton kokouksen valitsema puheenjohtaja, jonka tukena ovat hallituksen keskuudestaan valitsemat varapuheenjohtajat.

Uuden liittohallituksen ensimmäinen kokous järjestetään joulukuussa 2026, jolloin on myös uuden hallituksen järjestäytymiskokous. Tämän lisäksi toimintavuonna järjestetään vähintään kolme hallituksen fyysistä kokousta (maalis-, loka- ja joulukuussa).

Toimintavuonna jatketaan ajankohtaisen katsauksen toimittamista hallituksen jäsenten käyttöön neljä kertaa vuodessa. Katsaus laitetaan hallituskansioon liiton Microsoft Teams -palveluun.

Jäsenet liiton hallitukseen erovuoroisten jäsenten tilalle valitaan liittokokouksessa Kajaanissa marraskuussa 2027.

Liiton valiokunta

Reserviläisliiton hallitus muodostaa keskuudestaan valiokunnan, joka vastaa liiton toiminnan ja talouden suunnittelusta sekä juoksevien päätösten hoidosta. Valiokunnan sihteerinä ja esittelijänä toimii liiton toiminnanjohtaja. Toimintavuonna valiokunta kokoontuu viisi kertaa. Kokoukset pidetään hybridikokouksina siten, että osallistua voi paikan päällä tai Teams-etäyhteydellä. Tarvittaessa järjestetään enemmän etäkokouksia. Tämän lisäksi valiokunta kokoontuu huhtikuussa strategiaseminaariin valmistelemaan liiton strategian päivittämistä.

Liiton valiokunta muodostaa työskentelynsä tueksi määräaikaisia tai pysyviä toimielimiä sekä työryhmiä, joiden tehtävät se määrittää ja joiden jäsenet se nimeää tapauskohtaisesti.

Puheenjohtajisto

Reserviläisliiton puheenjohtajisto voi hoitaa liiton juoksevia asioita ja vastata osaltaan hallituksen tai valiokunnan käsittelyyn tulevien asioiden valmistelusta. Lisäksi puheenjohtajistolle voidaan keskittää henkilöstö- ja huomionosoitusasioihin liittyvä valmistelu sekä osin päätökset.

Puheenjohtajiston työskentelyä johtaa liiton puheenjohtaja ja sen muina jäsenenä ovat liiton varapuheenjohtajat. Puheenjohtajiston sihteerinä ja esittelijänä toimii liiton toiminnanjohtaja.

Liiton toimisto

Reserviläisliiton hallituksen ja valiokunnan tukena toimii liiton Helsingissä sijaitseva toimisto, jonka työskentelyä johtaa liiton toiminnanjohtaja. Lisäksi liiton palveluksessa on järjestöpäällikkö, viestintäpäällikkö, viestintäasiantuntija, jäsenpalveluiden asiantuntija, jäsenpalveluiden ja markkinoinnin asiantuntija sekä jäsenpalvelu- ja toimistosihteerit.

Yleisistä hallintopalveluista sekä liiton jäsenlehden Reserviläisen kustantamisesta vastaa

Reserviläisliiton ja Suomen Reserviupseeriliiton tasaosuuksin omistama Maanpuolustusyhtiö MPY Oy. Liiton taloushallinnosta vastaa toimintavuonna Azets Insight Oy.

Reserviläispiirit

Liiton hallituksen, valiokunnan ja toimiston tukena toimivat maakunnalliset reserviläispiirit, joiden tehtävänä on vastata ja osaltaan toteuttaa Reserviläisliiton toimintasuunnitelman mukaista toimintaa alueellaan.

Reserviläispiirien toimintaa johtavat niiden puheenjohtajat ja hallitukset, joiden apuna valtaosassa piireistä toimii piirin toiminnanjohtajan johtama piiritoimisto. Liitto tukee piirien toimintaa taloudellisesti sekä koulutuksella ja ohjeistuksella tässä toimintasuunnitelmassa määritellyllä tavalla.

Reserviläisyhdistykset

Reserviläisliittoon kuuluu toimintavuonna 314 paikallista yhdistystä, joiden toimintatavat ja jäsenyysehdot vaihtelevat. Paikallisyhdistysten tehtävänä on toteuttaa varsinaista reserviläistoimintaa niin, että se parhaalla mahdollisella tavalla edistää sääntömääräisiä tarkoituksia ja tavoitteita.

Paikallisyhdistysten toimintaa tukee ensisijaisesti oma piiri, mutta myös liitto. Tuen eri muodot on kuvattu kattavasti liiton verkkosivuilla sekä osin tässä toimintasuunnitelmassa.

Toiminnan ja osallistumisen raportointi

Reserviläisliiton jäsenyhdistyksien ja reserviläispiirien tulee perinteisesti ilmoittaa toiminnan ja osallistumisen määrästään liitolle. Kerättyjä lukuja hyödynnetään mm. erilaisessa raportoinnissa, tiedotuksessa, edunvalvonnassa sekä toiminnan ohjauksessa ja sen suunnittelussa.

Toimintavuonna raportointi toteutetaan liiton verkkosivuston kautta. Piirien ja yhdistysten tulee kirjata kaikki tapahtumansa liiton verkkosivujen tapahtumakalenteriin ja raportoida niiden toteutumisesta saman järjestelmän kautta mahdollisimman ajantasaisesti. Toiminnan raportoinnin siirtoa Kehätiedon Kilta Tapahtumat -järjestelmään valmistellaan ja pilotoidaan.

8. Lähivuodet

Reserviläisliitto sekä osin myös sen piirit ja yhdistykset joutuvat suunnittelemaan toimintaansa aiempaa pidemmällä aikajänteellä. Tätä edellyttää mm. lisääntynyt yhteistoiminta Puolustusvoimien ja muiden viranomaisten sekä MPK:n kanssa. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että toimintavuoden alussa on ilmoitettava tukitarpeet MPK:lle sekä Puolustusvoimille jo seuraavalle vuodelle. Yhteistyökumppanit kannustavat liittoa suunnittelemaan tukitarpeet kuitenkin 2–3 vuotta eteenpäin valmiiksi.

Reserviläisliiton vuoden 2028 toiminnan suunnittelu käynnistyy keväällä 2027, mutta alla mainitut yhteiset tapahtumat on hyvä huomioida jo nyt vuoden 2028 suunnittelussa.

Reserviläisten ampumataitopäivä, kautta maan	5/2028
Tulta toukokuussa! -haastetapahtuma	1.–31.5.2028
Verenluovutuskampanja	1.3.–31.5.2028
Reserviläisliiton koulutuspäivä	09/2028
Maaottelumarssi	1.–30.9.2028

Liittokokous, Ylihärmä
Joulutulet, kautta maan

11/2028
Viikko 50

Erityisen tärkeää on tehdä ajoissa erilaiset rata- ja tilavaraukset sekä sopia Puolustusvoimien kanssa siltä mahdollisesti haettavasta toiminnallisesta tuesta. Tuki on vahvistettava järjestäjän taholta jo edeltävän vuoden tammikuussa paikallisen MPK:n piirin kanssa, jotta se löytyy myös heidän toimintasuunnitelmastaan seuraavalle vuodelle.

TOIMINTAKALENTERI 2027

Tammikuu

Jäsenmaksutilitys, vuoden 2026 lopputilitys	vk 1
Jäsenmaksulaskutus	vk 2
CISOR:n hallituksen kokous	25.–30.1.

Helmikuu

Tj-etäpalaveri	3.2.
Valiokunnan kokous 1, Helsinki	10.2.
Erämessut, Helsinki	12.–14.2.
Jäsenmaksulaskutus, eräpäivä	15.2.

Maaliskuu

Veteraanikeräys 2027 (lipaskeräys)	13.3.
Verenluovutuskampanja	1.3.–31.5.
Toiminnanjohtajien neuvottelupäivä	17.3.
Hallituksen kokous 1	20.3.
Jäsenmaksutilitys 1	vk 10–11

Huhtikuu

Valiokunnan seminaarikokous 2	23.–24.4.
Jäsenmaksuperintä/ maksumuistutukset	vk 16–17
Kansallinen veteraanipäivä	27.4.

Toukokuu

Tulta toukokuussa! -haastetapahtuma	1.–1.5.
Reserviläisten ampumataitopäivä	8.5.
Reserviläisliiton ampumapäivä, Padasjoki	15.–16.5.
Sotilasmoniottelukilpailu, Lahti, RESUL	xx.xx.
RESUL Four Day March	6.–9.5.
Valiokunnan kokous 3	20.5.
Perinneasekilpailu, Hälvälä/PSPR, RESUL	21.–23.5.

Kesäkuu

Jäsenmaksutilitys 2	vk 22–23
Falling Plates, Imatra/RMVK, RESUL	xx.xx.
Reserviläistriathlon, Keuruu, RESUL	xx.xx.

Heinäkuu

SRA SM-kilpailut, Säskylä/PORPR, RESUL	10.–11.7
CIOR/CISOR/CIOMR kesäkongressi	xx.xx.
Res-ammunnat RA1-RA4, Hälvälä/PSPR, RESUL	2.–3.7

Elokuu

Valiokunnan kokous 4	18.8.
Toiminnanjohtajien etäpalaveri 3	25.8.
Reservin ampumamestaruuskilpailut, Tyrri/UTJR, RESUL	27.–29.8
Kivääri 300 m, Tyrri/UTJR, RESUL	27.–29.8
Sotilasmoniottelun mestaruuskilpailut, Vekara/KARPR, RESUL	28.–29.8

Syyskuu

Jäsenmaksuhinnastojen muodostaminen aukeaa	1.9.
Maaottelumarssi	1.–30.9.
Reserviläisliiton koulutuspäivät, Dragsvik	10.–12.9.
Valiokunnan kokous 5	15.9.
Varaudu-messut, Helsinki	18.–19.9.
Tarkka-ammunnan SM, Syndalen/UUDPR, RESUL	xx.xx.
Moottorijotos, Hyrynsalmi, RESUL	xx.xx.
Valtakunnallinen syysjotos, Imatra, RMVK/MAASK	xx.xx.
Uusien jäsenten jäsenmaksulaskutus päättyy	30.9.
Jäsenmaksuperintä/ maksumuistutukset	vk 36–37

Lokakuu

Turpotietäjä-kilpailun alkukilpailu	lokakuun alku
Reserviläispiirien puheenjohtajien ja piirien toiminnanjohtajien tapaaminen	30.9.–1.10.
Vuoden viestintäteko -palkinnon luovutus	1.10.
Hallituksen kokous 2	2.10.
Jäsenmaksutilitys 3	vk 42
CISOR:n hallituksen kokous ja puheenjohtajan vaihto	xx.xx.

Marraskuu

Jäsenmaksuperintä/maksumuistutukset	vk 46
Koulutusalan koulutuspäivä (MPK & RES), J-kylä	20.11.
Liittokokous, Kajaani	20.11.
Turpotietäjä-kilpailun loppukilpailu	30.11.
Hinnastojen ilmoittaminen sulkeutuu	30.11.

Joulukuu

Liiton ansioristien luovutus, Helsinki	2.12.
Itsenäisyyspäivä	6.12.
Valiokunnan kokous 6	10.12.
Hallituksen järjestäytymiskokous 3	11.12.
Jäsenmaksutilitys 4	vk 50

RESERVILÄISLIITTO**TALOUSARVIOESITYS 2027**

TALOUSARVIOESITYS 2027			
	Tp 2025	Bd 2026	Bd 2027
<u>VARSINAINEN TOIMINTA</u>			
Tuotot	425 097,44	14 200,00	84 200,00
Kulut			
Henkilöstökulut	- 459 232,86	- 527 100,00	- 474 500,00
Poistot	-	- 1 000,00	-
Vuokrat	-	-	-
Järjestötoiminta	- 412 191,43	- 198 000,00	- 159 000,00
Kotimainen yhteistoiminta (RESUL tuki)	- 32 923,10	- 33 000,00	- 33 500,00
Kansainvälinen yhteistoiminta	-	- 42 000,00	-
Tukitoiminta	- 430 862,20	- 148 000,00	- 234 000,00
Muut kulut	- 624 845,83	- 429 300,00	- 581 300,00
Varsinaisen toiminnan kulut yhteensä	- 1 537 275,97	- 1 364 200,00	- 1 398 100,00
<u>VARAINHANKINTA</u>			
Tuotot	2 444 503,63	2 255 200,00	2 365 000,00
Kulut	- 1 341 008,83	- 1 231 000,00	- 1 304 000,00
Varainhankinta yhteensä	1 103 494,80	1 024 200,00	1 061 000,00
<u>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</u>			
Yhteensä	8 441,18	6 300,00	3 150,00
<u>Yleisavustukset</u>			
MPT:n tuki	243 757,00	250 000,00	250 000,00
Puolustusministeriön tuki	182 000,00	82 000,00	82 000,00
Reserviläisten huoltosäätiön tuki		4 000,00	4 000,00
Sotavahinkosäätiö		-	
Muu säätiörahoitus		-	
Puolustusvoimien tukisäätiö		-	
Maanpuolustuksen Kannatussäätiö		-	
Yleisavustukset yhteensä	425 757,00	336 000,00	336 000,00
TILIKAUDEN TULOS	417,01	2 300,00	2 050,00

